

## 成立第一個總部在台灣的國際智庫 林夏如為何能獲得富邦、台積電支持？

她不但將台灣帶入過去將台灣拒於門外的世界經濟論壇，還獲得台積電、宏碁和富邦等企業支持，成立亞太堅韌研究基金會，是第一個將總部設在台灣的國際非政府組織。出身高盛集團，國中即離開台灣的林夏如，人生繞一圈為何重返台灣？



亞太堅韌研究基金會董事長林夏如（右）邀請前美國副國家安全顧問博明（左）到台灣發表演說。圖片來源：王建棟攝



171

瀏覽數

[文林倖妃天下Web only](#)

171

發布時間：2023-02-10

瀏覽數

今年1月，前美國副國家安全顧問博明（Matthew Pottinger）到台灣發表演說，緊接3月下旬，前美國在台協會理事主席、現任美國布魯斯金研究院東

亞研究中心資深研究員卜睿哲 (Richard C. Bush) 赴台將進行專題講座。

5月，澳洲前總理滕博爾 (Malcolm Turnbull) 也將抵台。國際政治和學術界重要人士接連到訪，他們的共同點都是邀請人——亞太堅韌研究基金會 (Center for Asia-Pacific Resilience and Innovation, CAPRI) 。

**亞堅會去年才在世界經濟論壇 (WEF) 正式宣布成立，不但是第一個將總部設在台灣國際非政府組織，更讓「台灣」兩字得以進入一直將我國拒於場外的重量級國際場域。**

同時獲得國內知名大企業的支持，包括**富邦集團承翰教育公益信託基金、宏碁基金會和聯發科等為創始捐助單位，台積電和聯華電子也相繼加入**，今年將以所累積的巨大量能展開連串計劃。

## 打造亞太地區智庫

事實上，亞堅會能獲得國內外高度關注，關鍵在董事長林夏如。她在國中畢業後即赴美讀書，人生在美國、日本、香港等地繞過一圈後，在53歲時偕同美國著名中國問題專家、曾擔任柯林頓總統特別國家安全顧問的夫婿何漢理 (Harry Harding)，重新立足台灣。

廣告

留著中長直髮，個子不高卻給人活力充沛印象的林夏如，較為外界所熟知的身分是投資銀行高盛集團全球最年輕合伙人，退休後到香港取得碩博士學位，如今她是美國維吉尼亞大學米勒公共事務中心研究教授、布魯金斯學會外交政策項目的非常駐資深研究員，也是香港中文大學的客座教授。

她成立亞堅會的契機，在於新冠疫情在全球肆虐期間，因為台灣的防疫成績成為全世界的關注焦點，夫妻兩人不斷接到委託邀請台灣防疫專家演講或參

與國際會議。

「我和先生在過去十年一直認為亞太地區應該有個智庫，」林夏如說，直到2020年台灣在疫情期間受到全球肯定，之後又因為缺疫苗而收到美國、日本捐贈疫苗。

廣告

**林夏如開始思考，台灣如果自詡為一個先進國家，就要勇敢站出去對全世界說明，我們對疫情管理、氣候變遷等重大議題的想法和做法，甚至幫助其他亞太地區國家。**

林夏如跟認識超過三十年的老友，同時也是堅韌社會再造委員會（Reform for Resilience Commission, R4R）共同主席滕博爾提到她的想法，滕博爾回應說，他當澳洲總理時常常要聯繫華盛頓、北京，「他認為這是錯的，**亞太國家應該要結盟彼此聯繫，自己先站起來，而不是坐等華盛頓、北京決定，**」她回憶。



林夏如為亞堅會幕後推手，期望能透過這個國際智庫，讓台灣與國際接軌。（王建棟）

## 成立智庫困難重重

劍及履及的林夏如，隨即著手成立她始終念茲在茲的智庫，但是要在台灣成立前所未有的國際非政府組織，談何容易，不僅要找錢、找人，連主管的機關都不確定是教育部或內政部，既有的法規也太僵化，對財團法人有諸多門檻。

廣告

今年1月，何漢理為表達對太太的支持，從任教五十年的教職退休，轉赴台擔任政治大學玉山學者，但眼看林夏如到處衝撞體制，「他天天醒來第一句話都是問我，還要繼續下去嗎？」

林夏如說，每天都有問題要解決，她和同事為此相繼罹患胃潰瘍，「因為我是台灣人，才會這麼熱心，沒有熱誠做不起來，大家都認為最後能成立是奇蹟。」

2020年，她第一個找上富邦文教基金會執行董事陳藹玲，「她超級有行動力，非常積極又聰明，效率奇高無比，」陳藹玲和富邦集團董事長蔡明忠透過高盛認識林夏如，多次邀約演講後，同意出借場地作為堅韌社會再造委員會亞太中心所在地，堅韌社會再造委員會的成立宗旨是掌握新冠疫情危機，在國際上建構更健康和更具韌性的永續發展模式。

廣告

當獲知林夏如想要進一步在台灣打造國際智庫時，「蔡明忠很支持。他認為就是要有這樣的人出現，才能把我們想做的事情往前跨一大步，」陳藹玲說，因為疫情讓大家感受到地球是一體，彼此無法切割，台灣在固守本土之外，需要和世界有更多合作和連結，而林夏如擁有國際人脈和研究資源，於是順理成章一起做。

**「雖然台灣無法參加許多正式國際組織，但不應影響我們的企圖心。」**

然而實際操作時仍遭遇許多難關，所幸林夏如有「高人」指點。當時宏碁集團創辦人施振榮透過陳藹玲，得知林夏如的宏願，主動邀請她商談，除牽線介紹台積電、聯發科等企業，建議找國發會擔任主管機關，還陪她見總統蔡英文尋求支持，同行者尚有現為行政院長的陳建仁、國發會主委龔明鑫。

廣告

## 治理需要和全世界接軌

「我們希望政府對區域性國際基金會要有『辦法』，」施振榮說，近年他不斷倡導王道，強調治理的基本原則是要創造價值、共創相關人的利益，以達到永續目的，而亞堅會作為智庫，要找相關領域專家就亞太地區進行議題研究，找出過去好的典範或需要改善之處，寫文章、做論述，這和他的價值相近。

施振榮不但同意出任亞堅會董事，同時還積極提供意見，他除對董事會運作和組織治理有豐富經驗，對台灣的法令規定也知之甚詳，「她長年在國外，從未遭遇這些問題，」施振榮詼諧地說，對她來說會很洩氣，但只要沒有違背立法精神應該都可以做。

最終在施振榮和陳建仁的建議下，國發會也出手協助擴大解釋法令，讓**亞堅會成為少數國發會轄下財團法人**，也是第一個將總部設在台灣的国际非政府組織。

或許是長年和企業打交道，林夏如深知產業界的需求。

**「企業的想法很簡單，台灣治理得很好，但可以更好，」林夏如很清楚，治理要能和全世界接軌，了解其他國家所做，「重點是在不同的政治體制下，哪一種制度能帶給人民最大好**

## 處、平衡不同利益，不管是不是民主。」

在她的想法中，民主治理的真諦在於治理不斷創新，同時要有韌性，即使失敗也能很快改進，「我們整個智庫做的就是幫助台灣更美好，讓不同的聲音有交集。」

**今年亞堅會的重點將放在心理健康和疫苗政策，進行跨國政策比較和研究。**董事之一、和林夏如相識超過三十年的台灣大學公共衛生學院教授詹長權說，「我們希望能形成亞太觀點，以在這區域好的觀點和經驗來跟世界分享。」

台灣能不能也形塑出台北觀點，讓世界認識真正的台灣，將是急於重回國際社會的台灣，接下來需要面對的挑戰。

(責任編輯：宋玟蒨)